



Om Strategiplanen

Strategiplan 2017 er den tredje udgave. Tidligere strategiplaner er udviklet i 2013 og 2015.

Strategiplanen er udviklet på et strategiseminar for bestyrelse og medarbejdere den 18. September 2017.

Strategien beskriver kort-og langsigtede mål og arbejdsmetoder, som organisationen skal følge, for at drive virksomheden.

Strategien skal medvirke til at virksomheden opnår dens formål.

Strategien er ligeledes et prioriteringsværktøj, som beskriver hvilke emner og forhold virksomheden skal fokusere på, - men også hvilke emner og forhold, der ikke skal fokuseres på.

Ud fra strategiplanen udføres en løbende opfølgning og rapportering til selskabets bestyrelse.

Bestyrelsen kan tage enkeltpunkter fra strategiplanen til behandling på bestyrelsesmøder på initiativ fra bestyrelsen eller fra den daglige ledelse.

Arbejdet med strategi vil være uendeligt.



1a: Kundeperspektivet, virksomheden set "udefra-ind":

Vi har pt. ca. 650 forbrugere. Hvad er kundernes krav og forventninger til os ?

Krav1: Forsyningsikkerhed. Konstant og tilstrækkelig varme/varmt vand.

Krav2: Stabile og lavest mulige priser.

Krav3: Brug for rådgivning og hjælp til at opnå bedre udnyttelse af fjernvarmevandet.

1b: Kundeperspektivet, forbrugerne set "indefra-ud"

Vi er ikke lykkedes med at opnå de ønskede resultater med forbedret afkøling hos de mange forbrugere med utilstrækkelig afkøling.

I 2014 havde 275 forbrugere afkøling over 30 °C (44%).

I 2016 havde 213 forbrugere afkøling over 30 °C (33%).

Se også mål nr. 2.

Selskabet har et betydeligt og unødvendigt varmetab som følge af den utilstrækkelige afkøling.

Og selskabets forsyningskapacitet er samtidigt betydeligt reduceret.

Vi skal producere væsentligt mere varme end vi faktisk sælger, og vi skal pumpe rigtig meget varmt vand rundt i forsyningsnettet.

2: Visionen

Vores vision skal være overordnet milepæl, række 5-10 år ud i fremtiden, være skarp og være rummelig. Visionen er selskabets "hjerteblood".

- **Vi vil være områdets driftssikre leverandør af samfundsøkonomisk og miljøvenlig energi til bygningers opvarmning og forsyning med varmt vand.**
- **Vi vil udvide vores forsyningsområde (nye forbrugere) indenfor bymæssig bebyggelse i Faxe by, når det er omkostningseffektivt, og det ikke medfører øgede omkostninger for de eksisterende forbrugere.**
- **Vi vil løbende observere muligheden for at etablere fjernvarmeforsyning til nære byområder (vil kræve vedtægtsændring). En sådan mulighed må ikke medføre øgede omkostninger for de eksisterende forbrugere.**



3: Mission, mål og strategi

Med udgangspunkt i visionen starter konkretisering via målsætningen. Det gælder både den overordnede målsætning og den mere specifikke målsætning.

Mission (iht. Vedtægternes § 2.1)

”Vores mission er at levere fjernvarmeforsyning billigst muligt med størst mulig forsyningsikkerhed i overensstemmelse med gældende lovgivning. Vi vil herunder sikre en samfundsøkonomisk og miljøvenlig anvendelse af energi til bygningers opvarmning og forsyning med varmt vand.”

Kort sagt: **”at levere den til enhver tid nødvendige og tilstrækkelige varmeforsyning til den lavest mulige pris for forbrugerne”.**

Vi kan derfor ikke forpligte os til udvidelse af forsyningsområdet (nye forbrugere), hvis det i sig selv medfører prisforhøjelser for de eksisterende forbrugere.

Selskabet kan endvidere beskæftige sig med fjernkøling, hvis det skulle blive relevant og rentabelt for selskabet.

Det vil i givet fald udløse skattepligt.

Mål

Mål-1: Vi vil fokusere på effektivitet og omkostninger. Og vi vil være blandt de 100 billigste fjernvarmeselskaber i Energitilsynets statistik over fjernvarmeselskabers priser.

- 1. kvartal 2014 var vi nr. 39 med en årspris på 29% under landsgennemsnittet.
- 1. kvartal 2015 var vi nr. 64 med en årspris på 24% under landsgennemsnittet.
- 1. kvartal 2016 var vi nr. 114 med en årspris på 15% under landsgennemsnittet.
- 1. kvartal 2017 var vi nr. 100 med en årspris på 16% under landsgennemsnittet.

Top-100 priser: 4.622 – 11.430. Gennemsnit: 9.676

Beslutning:

Vi vil fortsat fokusere på effektivitet og omkostninger.

Mål-2: Alle skal styre efter mindst 30 graders afkøling.

Det har tidligere været vores mål blandt selskabets forbrugere at:

- 60% havde en gennemsnitlig årsafkøling på mindst 30°C.

I 2014 havde 275 forbrugere en årsafkøling over 30°C (44 %).

Vi manglede således at få etableret forbedret afkøling hos ca. 100 af vores forbrugere.

I 2016 var resultatet : 213 forbrugere (antal målere) havde afkøling over 30 °C (33%).
425 forbrugere havde afkøling under 30 °C. (= 67% med utilstrækkelig afkøling)



Det er således ialt 169 forbrugere, der skal forbedre afkølingen, for at nå 60%-målet for tilfredsstillende afkøling.

Beslutning:

Vi skal ikke have et mål for, hvor mange der skal opfylde afkølingskravet.

Alle forbrugere skal styre efter mindst 30 graders afkøling.

Vi skal overveje om FJR serviceordningen skal indgå som et abonnement tilbud.

Strategi (som vi besluttede i 2013):

Vi vil arbejde med planlægning og effektivisering for selskabets udvikling herunder skitsering til energiplanlægning for eksisterende bymæssige bebyggelser i direkte tilknytning til Faxe by.

Vi vil gøre os overvejelser om muligheder og interesse for at etablere fjernvarmeforsyning til eksisterende bymæssige bebyggelser indenfor en radius af ca. 10 km indenfor en årrække.

Forudsætning for sådan udvidelse er, at det skal resultere i bedre samlet selskabsøkonomi.

Vi vil altid prioritere således:

1. forsyningsikkerhed ved at altid at have tilstrækkelig kapacitet.

2. lavest mulige pris for forbrugere.

Selskabet kan - hvis det er relevant og effektivt - samarbejde med andre forsyningsvirksomheder om varetagelse af tekniske og administrative opgaver.

4: Nuværende situation, anlæg, kapacitet og forbrugere

Flisværket på Schiølervej:

Flisværket er nu 10 år gammelt, og fik i 2017 en forholdsvis stor renovering med nødvendig udskiftning af plader i kedlen.

Nuværende flisværk er helt betalt i juni 2027, altså om 10 år.

Får vi brug for at etablere et supplerende flisanlæg, hvis Faxe Kalk stopper levering af overskudsvarme (ca. 25% af vores nuværende varmesalg) – eller hvis det bliver relevant at udvide vores forsyningsområde, når naturgas skal udfases (afhænger af lovgivning) ?

Et supplerende flisanlæg vil koste 1,5-1,9 mio kr. årligt i afskrivning over 20 år.

Beslutning:

Vi forventer, at kedlen "lever" i hvert fald 10 år mere med et øget behov for vedligehold.

Ledningsnet:

Vores ledningsnet er forholdsvis gammelt, men fortsat velfungerende og uden ledningsbrud og uden usædvanligt varmetab.



Så længe der ikke er akutte ledningsbrud på specifikke strækninger, vil det ikke kunne betale sig at udskifte til ny bedre isoleret ledning.

Vil vi renovere dobbeltledning i Niels Olsens Vej ? Den gl. rådhus forsyningsledning og den anden store ledning med stikledninger. Der er omkostninger til dobbelt varmetab kontra finansieringsomkostninger til ny større enkelt ledning.

Beslutning:

Det skal gerne give en bedre driftsøkonomi, når vi renoverer/ udskifter en ledning. Og vi skal undgå flertal af akutte ledningsbrud på samme ledning. Første gang, der skal akut-repareres, vil vi vurdere ledningens tilstand.

Vi rører ikke ved transmissionsledningerne i Niels Olsens Vej, før det bliver nødvendigt. Alternativt kan renowering evt. udføres samtidigt med andet stort gravearbejde.

Forsyningskapacitet, anvendt og ledig - og beredskabsforhold:

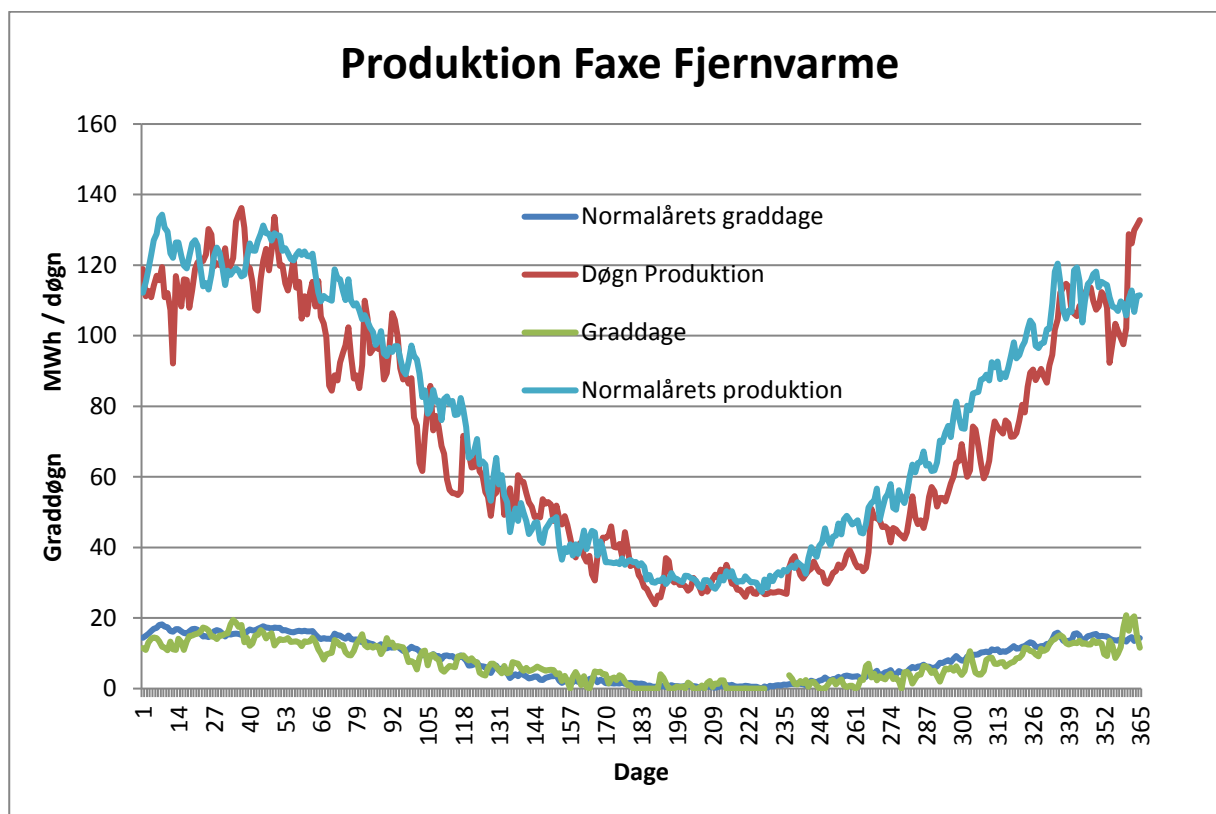
Fliskedlen alene kan klare: 156 MWh/døgn.

Afsætning under spidslast: 136 MWh/døgn. Det sker få dage i januar/februar.

Kun ca. 35 dage pr. år producerer vi over 120 MWh/døgn.

10 MWh/døgn kan opvarme ca. 12.000 m² ved forbrug 0,82 KWh/m² (svarer til 92 boliger).

Flisværket har ca. 20 MWh/døgn ledig kapacitet under spidslast i fyringssæsonen, som vil kunne opvarme ca. 24.000 m² ved forbrug 0,82 KWh/m² (svarer til 184 boliger).



Hvis vi skal udvide vores forsyningsområde:

Af hensyn til langtidsplanlægning skal vi lave beregning af maksimal afsætningsmulighed ved maksimal udvidelse af forsyningsområde i bynær bebyggelse i Faxe by.

Derefter skal vi vurdere mulighed for at udvide vores kapacitet ved udbygning af eksisterende produktionsanlæg, – og om vi kan billiggøre vores produktion og distribution.

Ved spidslast over 156 MWh/døgn i korte perioder, - og Faxe Kalk ikke leverer overskudsvarme, vil det formentlig være omkostningseffektivt at supplere med gas eller el.

Aske og spildevand: (fakta)

Vi afleverer årligt ca. 130 ton aske til AgroTrade i Bjæverskov, og betaler for det.

Vi afleverer årligt ca. 1.600 m³ spildevand fra røggaskondensering på flisværket til Faxe Forsynings Spildevandsrensning, og betaler for det.

Energispare aktivitet: (pålagt forpligtelse)

Kravet for 2014 er: 692 MWh

Kravet for 2015 er: 790 MWh

Kravet for 2016 er: ca 800 MWh

Kravet for 2017 er: ca 800 MWh



Vi anvender Dansk Fjernvarmes Handelsselskab til at levere og redegøre for de pålagte energispare aktiviteter.

Vi betaler os derved fra forpligtelsen ved at sende penge ud af forsyningsområdet.

Energisymbioser:

Vi vil løbende orientere os om interesse og muligheder for samarbejde om fjernvarme/ overskudsvarme med Haribo, Unibrew og Faxe Spildevandsrensning.

Overskudsvarme fra spildevand:

Vi afventer igangværende (DONG-) Ørsted-analyse vedr. overskudsvarme fra spildevandsrensningen i Hovby.

Vores omkostninger til evt. anlæg af transmissionsledning er kendte (beregnet hos MOE A/S). Så vi ved, hvad vi i givet fald vil betale for spildvarme fra rensningsanlægget.

Det vil være maks. egen varmeproduktionspris minus renter og afdrag på en transmissionsledning.

Det kan ikke blive til noget, så længe der skal betales fuld afgift på overskudsvarmen.

Varme fra spildevandsrensningen vil være stabil og nogenlunde konstant over hele året. Seneste: (DONG) Ørsted mener at have fundet en mulighed for afgift fritagelse.

Beslutning:

Denne overskudsvarme kan være interessant. Vi afventer udspil fra Faxe Forsynings Spildevandsrensning.

Overordnede vilkår for evt. udvidelser med nye forbrugere:

Gas: Nuværende kompensering til naturgasselskaberne ophører pr. 31.12.2020. Det vil give bedre vilkår for evt. konverteringer.

Nye forbrugere:

Vi vil tage nye initiativer overfor nye forbrugere/ forsyningsområder i 2019/2020, hvor gas-kompensering ophører i 2020.

Det skal være et konkret tilbud på konvertering / tilslutning til fjernvarme, næste gang vi kontakter forbrugere, naturligvis forudsat at der bliver tilstrækkelig interesse.

Det vil få/ kan have indflydelse på vores fremtidige forsyningskapacitet og beredskab.



- for nuværende forbrugere må det ikke medføre prisstigning.
- for selskabet skal det medføre en bedre eller neutral samlet selskabsøkonomi.

Mulige nye forbrugere / forsyningsområder:

- Rådhus kvarteret
- Egedevejs kvarteret
- Grønningen
- Søndervang Plejecenter
- Rådhusvej, 3F, Kiropraktor, Jehova, Myrebo mfl.
- ALDI-ejendommen (tilhører Haribo)
- Kildebakken, Præstøvej 86
- Udstykningsområde nordvest for Faxe Sundhedscenter (pt. Storparcel 4)
- Ejendomme på Hertelsvej nord for Faxe Sundhedscenter
- Enkelte ejendomme, fx. Lindevej 6, Vibevej 7

Afkøling hos forbrugerne:

I 2015 satte vi som mål blandt selskabets forbrugere at:

- **60% skulle have en gennemsnitlig årsafkøling på mindst 30°C.**

I 2014 havde 275 forbrugere en årsafkøling over 30°C (44 %).

Det betød, at vi **manglede** at få opnået forbedret afkøling hos ca. 100 af vores forbrugere.

I 2015 besluttede vi at opdele målet for forbedring af afkøling. Der skal forbedres med 4% pr. år, således at målet på 60% skal være nået ved udgangen af 2019.

I 2016 var resultatet :

- **33% (målerne hos 213 forbrugere) havde afkøling på mindst 30 °C.**

I alt 169 forbrugere skal forbedre afkølingen, for at vi kan nå 60%-målet.

- 67% (målerne hos 425 forbrugere) havde afkøling under 30 °C.

- 23 forbrugere har haft en årsafkøling på under 10°C
- 98 forbrugere har haft en årsafkøling på mellem 10 - 20°C
- 121 forbrugere har haft en årsafkøling på mellem 20 - 25°C
- 183 forbrugere har haft en årsafkøling på mellem 25 - 30°C
- 213 forbrugere har haft en årsafkøling på over 30°C

Kan og vil vi få forbedret afkølingen hos ca. 35 forbrugere om året i de næste fire-fem år ?

Er målet realistisk ? Hvilke midler kan vi anvende ?



Hvad betyder den utilstrækkelige udnyttelse af fjernvarmevandet for os (vores økonomi og vores forsyningskapacitet) ?

Hvad vil det betyde for os at opnå bedre afkøling ?

- Hvis årsafkølingen i nettet forbedres med 2,5 °C, vil det reducere vores omkostninger med kr. 76.500 om året, - og vi øger vores kapacitet til at kunne forsyne yderligere 94 boliger.
- Hvis årsafkølingen i nettet forbedres med 5,0 °C, vil det reducere vores omkostninger med kr. 153.000 om året, - og vi øger vores kapacitet til at kunne forsyne yderligere 189 boliger.

Muligheder:

- Afsæt midler fra "utilstrækkelig afkøling" til gratis stort energitjek med forslag til forbedringer til frivillig udførelse for egen regning, som det praktiseres i andre fjernvarmeselskaber.
Kandidater udtages af værket blandt forbrugere med dårligste afkøling, som ikke tidligere har haft tilbuddet.
- Etablere tilbud om individuel og frivillig FJR serviceordning på abonnement med betaling over varmeregningen, som det praktiseres i andre fjernvarmeselskaber.
- Udtage et antal forbrugere med de dårligste afkølinger, som ikke har fået denne service tidligere, hver måned i fyringssæsonen og tilbyde dem et af ovenstående servicetilbud.
- Vil vi igangsætte en kampagne for "Bedre afkøling og udnyttelse af fjernvarmevandet" hvor vi inviterer alle vores forbrugere – og specielt private forbrugere med utilstrækkelig afkøling af fjernvarmevandet til orientering om problemet og om mulighederne for at gøre noget ved problemet ?

VVS-firmaer, som tidligere deltog i vores seminar om fjernvarmeinstallationer, inviteres også til dette arrangement (hvis det bliver til noget).

Beslutning:

Vi kan forelægge et projektforslag med omkostningsramme fx. kr. 100.000 for generalforsamlingen om et initiativ med betalt energieftersyn og forbedringsforslag hos et antal forbrugere med utilstrækkelig afkøling. Forbrugere skal efterfølgende selv vælge ønskede forbedringer og betale for disse reparationer.



5: SWOT analyse

Hvor står vi i forhold til samfundet omkring os ?

Vil vi afvente styring fra kommune eller folketing, - eller vil vi tage initiativer og påvirke?

Hvad motiverer selskabet til at ville udvikle sig med:

- øget forsyningssikkerhed ?
- mulighed for billigere fjernvarme ?
- eller i hvert fald mest mulig undgåelse af prisstigninger ?
- optagelse af nye kunder ?

Hvad vil forhindre os i samme..?

<p><u>Svagheder:</u> Lille personalegruppe. Uregelmæssige leverancer fra Faxe Kalk.</p>	<p><u>Styrker:</u> Stabile medarbejdere med solid viden. Overskudsvarme fra Faxe Kalk. Tæt på kunderne. Høj tilslutningsgrad. Fuldt udnyttet forsyningsnet. Konkurrencedygtighed ift. olie- og gas-priser CO₂ neutrale. Stabile flis priser og sikker forsyning.</p>
<p><u>Muligheder:</u> Overskudsvarme fra nye leverandører: Haribo, Royal Unibrew, Faxe Spildevandsrensning. Nye forbrugere. Et nyt flisværk. Satelit central(-er) hvis vi skal langt ud. Ansættelse af ny tekniker eller rådighedsvagt. Forhandle med flis leverandør(-er).</p>	<p><u>Trusler:</u> Skiftende politiske udmeldinger Mangel på flis pga. øget efterspørgsel (ej realistisk). Afgifter. Stigende brændselspriser. Uregelmæssig drift hos Faxe Kalk. Faxe Kalk stopper med kalkbrænding. For høj belastning af medarbejdere.</p>

Er der svagheder/trusler, som vi hurtigt skal gøre noget ved ?

Er der muligheder/styrker, som vi vil udnytte snarest muligt ?

Beslutning:

Svagheden i den lille personalegruppe skal behandles og løses snarest muligt, så vi opnår et forsvarligt vagtberedskab. Det er også en trussel, så trafiklyset (konsekvensen) bliver rød.

6: Supplerende brændsler / energiforsyning

- Solfangeranlæg
Ikke aktuelt, så længe vi kan aftage overskudsvarme fra Faxe Kalk og eller fra andre leverandører.
- Blandet flis (af træer og grene, sorteret groft haveaffald uden græs, blade, jord og sten) fra genbrugs-pladser (se DF-artikel om anvendelse af groft haveaffald i Assens, Sydfyn – og tænk på grenpladsen i Marielyst, Falster – og i Holbæk, hvor det stordrifies)



Det er et affaldsprodukt, derved "burde" det være billigere. Men renheden af affaldsprodukter kan blive et problem, under og efter forbrænding.

Emnet blev ikke aktiveret, fordi vi ikke kender en mulig kvalitet af sådant sorteret blandet flis fra Affald Plus (Faxe, Rønnede, Haslev). Vi vurderer endvidere, at Affald Plus selv vil anvende alt brændbart materiale i egne anlæg.

Vi har en god 3-årig aftale (2016-2018) med vores flis leverandør og med Bregentved som garant for aftalen.

- Mulighed for andre egnede grovkornede spildprodukter (hvilke ?)
Ikke aktuelt så længe vi har en attraktiv fliskontrakt.
- Biogas fra renseanlæg, losseplads, tang, landbrug ?
Ikke aktuelt så længe vi har en attraktiv fliskontrakt
- Solpaneler på taget til eget strømforbrug (uden mulighed for levering til net).
Emnet skal undersøges nærmere ved ekstern hjælp.
SEAS/NVE eller andre har sikkert mulighed for at hjælpe/ rådgive.
- Varmepumpe(r) (drevet af gratis egen strøm, og/eller når der er billig strøm på nettet).
Undersøges nærmere.
Denne løsning kan måske blive attraktiv. Hold øje med afgifter osv..
- Overskudsvarme fra spildevand
Vi afventer igangværende (DONG-) Ørsted-analyse vedr. overskudsvarme fra Faxe Forsynings Spildevandsrensings-anlæg i Hovby.
- Absorptionsvarmepumpe, for forøgelse af kapacitet:
Vi vil undersøge behovet for øget kapacitet og økonomien omkring kapacitetsudvidelsen. Absorptionsvarmepumpe er kun i brug, når flisværket kører, og vil derfor ikke kunne udnyttes, når Faxe Kalk leverer tilstrækkelig overskudsvarme (i sommerperioden).
Løsningen er derfor ikke relevant på nuværende tidspunkt.
- Store eldrevne varmepumper på flisværket:
Ikke økonomisk interessant pga. afgiften på el til driften. Men kan måske blive interessant, hvis el-afgift reduceres, eller hvis det kan anvendes med strøm fra egne solpaneler, eller når strømmen fra nettet er tilstrækkelig billig.
Kan evt. også bruges som delvis nøddrift i stedet for gas.
Ikke relevant med nuværende el-afgifter.
- El-patron i akkumuleringstank:
Undersøge muligheder for at anvende el-patron med strøm fra egne solpaneler, eller når strømmen fra nettet er særlig billig.



Kan evt. også bruges som delvis nøddrift i stedet for gas.

Beslutning:

Solpaneler på taget til eget strømforbrug.

Selskabet har fået undersøgt om det er omkostningseffektivt at få etableret solpaneler. Løsning vil ikke være økonomisk attraktiv på grund af ekstrem lang tid for simpel afskrivning.

El-patron i akkumuleringstank.

Undersøges nærmere. Skal kunne medvirke til at reducere vores varmeproduktionspris. Løsning vil være afhængig af el-afgiften.

7: Strategiske Temaer og Kritiske Succes Faktorer (KSF)

Tema_1: Forbedre afkøling hos forbrugerne

KSF_1a: Alle skal styre efter mindst 30 graders afkøling.

Initiativ_1: Vi kan foreslå på nærmeste generalforsamling et projekt for "bedre afkøling og udnyttelse af fjernvarmevandet i bruger-installationer" med en omkostningsramme fx. kr. 100.000.

Projektet skal baseres på gennemførelse af et antal store serviceeftersyn – som i FJR-Ordningen – uden direkte omkostning for forbrugerne, men hvor forbrugerne ellers selv skal betale for eventuelle reparationer på deres eget varmeanlæg, hvis de ønsker at få udført de anbefalede forbedringer.

Forudsætning:

Vi afventer stillingtagen til et evt. projektforslag om initiativ for forbedret afkøling på generalforsamlingen 19.04.2018.

Mål: Projektet skal være gennemført i fyringssæsonen 2018-2019 inden 01.05.2019. Resultater fra projektet i form af fundne fejl, udførte forbedringer og opnåede forbedrede afkølinger skal dokumenteres undervejs i projektet og anvendes efterfølgende til samlet opgørelse af projektets effekt på årsafkølingen hos de enkelte servicerede forbrugere og på den samlede årsafkøling i nettet.

- Hvis årsafkølingen i nettet forbedres med 2,5 °C, vil det reducere vores omkostninger med kr. 76.500 om året, - og vi øger vores kapacitet til at kunne forsyne yderligere 94 boliger.

KSF_1b: Indføre aktiv forbrugerrådgivning, evt. serviceordning.

Initiativ_1: Kunderådgivning i forbindelse med kampagne for bedre afkøling i brugerinstallationer. Vi skal overveje om FJR serviceordningen skal etableres som et frivilligt abonnement tilbud med brugerbetaling over varmeregningen.



Forbrugere skal efterfølgende selv betale for reparationer, når de vælger at få udført anbefalede forbedringer i deres eget varmeanlæg.

Mål: Bestyrelsen skal træffe beslutning om serviceordning på abonnement inden 01.09.2019 med henblik på at tilbyde serviceordningen i kraft pr. 01.01.2020.

Tema_2: Udvikle samarbejde med eksterne

KSF_2a: Samarbejdsaftale med VVS-firmaer

Initiativ_1: Samarbejdsaftale med lokale VVS-firmaer.

Vi skal overveje at kontakte VVS firmaerne med oplysning om at vi vil gennemføre en kampagne for bedre afkøling i brugerinstallationer og overvejer at tilbyde FJR serviceordning for vores forbrugere, - og spørge om de er interesseret i at "være med".

Forudsætning:

Gennemførelse af KSF_1a og KSF_1b.

Mål: Samarbejdsaftale baseret på iagttagelse af afkølingskravet i vores Tekniske Bestemmelser for Fjernvarmelevering og tilbudte priser for FJR-ordningens serviceeftersyn etableret med mindst to VVS-firmaer **inden 01.09.2018**. Firmaerne oplyses på vores hjemmeside.

"FJR-ordning og/ eller godkendte fjernvarmeinstallatører":

Af vores Almindelige Bestemmelser Afsnit 3.5 fremgår det at:

"Arbejder på ejendommens varmeinstallation skal udføres af firmaer med autorisation som VVS-installatør i henhold til lovbekendtgørelse nr. 988 af 8. december 2003 med senere ændringer, eller en fjernvarme-installatør, autoriseret af værket. Firmaer bør endvidere være tilsluttet Fjernvarmebranchens registreringsordning for servicemontører (FJR-ordningen)."

Vi har i februar 2017 gennemført et halvdags seminar om "Fjernvarmeinstallationer", hvortil vi inviterede alle lokale VVS-firmaer. Fire firmaer deltog i seminaret. Disse fire firmaer er nu oplyst på vores hjemmeside med denne deltagelse.



Firmaprofil	VVS firmaer
▶ Vores historie	Der er afholdt et eftermiddagsseminar, d. 28. februar 2017, om fjernvarmeinstallationer. Chefkonsulent Flemming Ulbjerg fra Rambøll underviste.
▶ Medarbejdere	
▶ Bestyrelse	Følgende VVS firmaer deltog:
▶ Vedtægter og bestemmelser	Agner's VVS, Faxe Ladeplads. Tlf. 56 71 85 85
▶ Generalforsamlinger	AI VVS, Faxe Ladeplads. Tlf. 56 71 74 28
▶ Nyheder	Kim Jensen, Ebbeskov. Tlf. 40 15 50 80
▶ Billedgalleri	Carsten Birk, Faxe. Tlf. 20 27 01 62
▶ VVS firmaer	

Vil vi tage yderligere initiativ med disse VVS-firmaer, hvis vi påtænker at igangsætte en form for kampagne for "bedre afkøling" ?

Vil vi involvere VVS-firmaer med FJR-certificering ?

Vi ved, at der pt. kun er et enkelt certificeret firma i Faxe Kommune (CMO Technology, Claus Olsen).

Hvis vi **ikke** mener, at alle VVS-firmaer i vores område udfører installation og service på vores forbrugeres varmeinstallationer i fuld overensstemmelse med vores Tekniske Bestemmelser, skal vi sørge for at de kommer til at kende vores Tekniske Bestemmelser.

Vi bør- og vil også kunne **oplyse om** de kvalificerede firmaer på vores hjemmeside (liste med godkendte firmaer til fjernvarme-installation og -service).

KSF_2b: Tekniske Bestemmelser udleveres til alle VVS-leverandør(-er) i vores nærhed.

Initiativ_1: Vi vil sikre, at VVS-firmaer er bekendt med vores Tekniske Bestemmelser (de får dem tilsendt).

Vi vil udsende vores Tekniske Bestemmelser til alle VVS-firmaer i vores nærområde, således at de lokale VVS-firmaer ikke kan undgå at kende disse bestemmelser.

Vi vil bede om at få returneret en underskrevet erklæring om, at de forpligter sig til især at iagttage afkølingskravet vores Tekniske Bestemmelser for Fjernvarmeinstallation ved arbejde på fjernvarmeinstallationer og rådgivning af forbrugere i vores forsyningsområde.



Mål: Vi vil finde en model for ny udsendelse af de Tekniske Bestemmelser efter at disse bestemmelser er blevet opdateret i 2018.
Tekniske Bestemmelser for Fjernvarmeinstallationer med følgebrev og svarbrev/erklæring skal være udsendt **inden 01.08.2018**.
Svarbreve/underskrevne erklæringer skal være modtaget retur **inden 01.09.2018**.

Når VVS-firmaer har returneret den underskrevne erklæring, vil de være oplyst på vores hjemmeside.

VVS-firmaer, som ikke returnerer den underskrevne erklæring, vil blive fjernet fra vores hjemmeside.

Tema_3: Forbedre tarif fordeling

Priser og -fordeling: (baseret på standardhus 130 m² med årsforbrug 18,1 MWh)

I 2005-06	var den faste afgift pr. m ²	27% af den samlede pris
i 2006-07	var den faste afgift pr. m ²	30% af den samlede pris
i 2014 og 2015	var den faste afgift pr. m ²	37% af den samlede pris
i 2017	er den faste afgift pr. m ²	34% af den samlede pris

Nogle forbrugere udtrykker utilfredshed over, at deres energispare aktiviteter ikke giver besparelse på varmeprisen, fordi fastafgiften er så høj.

Selskabet har i 2015 udarbejdet en skematisk udredning af tarif fordelingen imellem fast og variabel pris.

KSF_3a: **Ændring af tariffordelingen imellem faste og variable priser**

Beslutning: Vi vil fastholde nuværende tarif fordeling.

Tema_4: Sikre tilstrækkelig energi- /brændselsforsyning

KSF_4a: **Solpaneler på taget til eget strømforbrug (uden mulighed for levering til net).**

Initiativ_1: **Emnet skal undersøges nærmere ved ekstern hjælp.**
SEAS/NVE eller andre har sikkert mulighed for at hjælpe/ rådgive.

Mål: Emnet skal være undersøgt **inden 01.07.2018**, hvorefter det optages til behandling på førstkommende bestyrelsesmøde.



KSF_4b: **Varmepumpe(r)** (drevet af gratis egen strøm, og/eller når der er billig strøm på nettet).

Initiativ_1: **Undersøges nærmere, evt. samtidigt med solpaneler på taget.**

Denne løsning kan måske blive attraktiv. Hold øje med afgifter osv..

Mål: Emnet skal være undersøgt **inden 01.07.2018**, hvorefter det optages til behandling på førstkomende bestyrelsesmøde.

KSF_4c: **Overskudsvarme fra spildevand**

Initiativ_1: **Undersøges nærmere af Faxe Forsyning. Periodisk opfølgning ved formanden.**

Vi afventer igangværende (DONG-) Ørsted-analyse vedr. overskudsvarme fra Faxe Forsynings Spildevandsrensings-anlæg i Hovby.

Mål: Overskudsvarme fra spildevand skal være billigere end vores egen produktionspris minus afskrivning af transmissionsledning, for at det kan blive interessant for os.
Der sættes ingen tidsfrist.

Tema_5: Øge forbrugernes anvendelse af hjemmeside og e-mail

Markedsføring/ introduktion af vores hjemmeside og spec. "Min fjernvarme":

Forbrugernes nuværende anvendelse af vores hjemmeside er stort set "ikke eksisterende". Vi ønsker, at vores forbrugere får kendskab til indhold og faciliteter spec. under punktet "Min Fjernvarme", som er specifikt for hver enkelt forbruger.

Beslutning:

Vi vil ikke iværksætte egentlige initiativer for udbredelse af vores hjemmeside.

KSF_5: **Deltagelse på det store landsdækkende "Varmens Dag" arrangement.**

Initiativ_1: Vi forbereder os på Varmens Dag inden udgangen af 2017.

Mål: Afholdelse søndag den 4. februar 2018 kl. 10:00-13:00

Eller vil vi til et andet tidspunkt arrangere vores egen "Varmens Dag" under temaet fx. "Bedre afkøling og udnyttelse af fjernvarmevandet" ?

Beslutning:

Vi deltager ikke i det landsdækkende Varmens Dag arrangement i februar 2018.

Men vi kan evt. arrangere vores egen "Varmens Dag", som kommer til at afhænge af evt. projektforslag om "bedre afkøling" - til udførelse i fyringssæsonen 2018-2019.

Punktet KSF_5 lukkes her.



8: Selskabet i fremtiden

Fusion og/eller samarbejde:

Hvad kunne være interessant (godt) for os ved fusion (med hvem) og/eller samarbejde (om hvad – med hvem) ?

- Undersøge behovet for at samarbejde med andre (har vi et behov ?)
- Hvilke fordele og ulemper vil det i givet fald medføre ?

Beslutning:

Ikke aktuelt. Vi fortsætter med vores nuværende selvstændighed.

Næste udvikling af strategiplanen forventes i 2019.