

Faxe Fjernvarmeselskab a.m.b.a.

Strategiplan 2025

Introduktion

Strategiplan 2025 er den syvende udgave. Tidligere strategiplaner er udviklet i 2013, 2015, 2017, 2019, 2021 og 2023.

Strategiplanen er udviklet på et strategiseminar for bestyrelse og medarbejdere den 25. 11 2025.

Strategien beskriver kort-og langsigtede mål og arbejdsmetoder, som organisationen skal følge, for at drive virksomheden.

Strategien skal medvirke til at virksomheden opfylder dens formål.

Strategien er ligeledes et prioriteringsværktøj, som beskriver hvilke emner og forhold virksomheden skal fokusere på, - men også hvilke emner og forhold, der ikke skal fokuseres på.

Arbejdet med strategi vil være kontinuerligt pågående.

Vision

Selskabet har ved udgangen af 2025 ca. 770 fjernvarmekunder med direkte afregning.

Vi vil være områdets driftssikre leverandør af samfundsøkonomisk og miljøvenlig energi til bygningers opvarmning og forsyning med varmt vand.

Vi vil udvide vores forsyningsområde (nye forbrugere) indenfor bymæssig bebyggelse i Faxe by, når det er omkostningseffektivt for selskabet, og det ikke medfører øgede omkostninger for de eksisterende forbrugere.

Mission (iht. Vedtægternes § 2.1)

"Vores mission er at levere fjernvarmeforsyning med størst mulig forsyningssikkerhed, ved lavest mulige pris, i overensstemmelse med gældende lovgivning. Vi vil herunder sikre en samfundsøkonomisk og miljøvenlig anvendelse af energi til bygningers opvarmning og forsyning med varmt vand."

Kort sagt: "at levere den til enhver tid nødvendige og tilstrækkelige varmeforsyning til den lavest mulige pris for forbrugerne".

Handlingsplan 2024-2027

- Forsyningssikkerhed
- Priser og effektivisering
- Rådgivning og service
- Nye forsyningsområder og kunder
- Energiproduktion

Forsyningssikkerhed

Flisværket på Schjølervej

Flisværket er nu 19 år gammelt (2006), og vil være fuldt afskrevet i 2027. Flisværket vedligeholdes løbende for slitage med udskiftning af plader, rør og ristelameller i kedlen. Ligeledes vedligeholdes kran, pumper og styrings-/overvågningssystemer.

Vi forventer, at kedlen "lever" i hvert fald 10 år mere med et øget behov for vedligehold.

Men der er risiko for, at komponenter udgår af mulighed for vedligehold indenfor en kortere årrække.

Der kommer udfordring med NOX og partikelrensning i 2030.

Der er service på kranen 2 gange årligt.

Mål:

- 1) Der skal udarbejdes en beredskabsplan for drift af selskabets energiproduktion og forsyningskapacitet, herunder inkludering af en fremtidig 3. forsyningskilde.*
- 2) Der skal arbejdes med den nye beredskabslovgivning – der skal sikres en korrekt forståelse, samt implementering heraf.*

Varmecentralen på Knudsvej

Selskabets oprindelige varmecentral på Knudsvej råder over 3 naturgaskedler, som løbende vedligeholdes. Naturgaskedlerne har kapacitet til at forsyne alle selskabets fjernvarmekunder. Kedlerne skal kun anvendes som spids- og reservelast.

Ledningsnet og brønde

Ledningsnettet er forholdsvis gammelt, men fortsat velfungerende og stort set uden ledningsbrud. Vi skal undgå flertal af ledningsbrud på samme ledning. Ved ledningsbrud vurderes ledningens tilstand med henblik på planlagt udskiftning.

Mål:

- 1) Vi vil inden udgangen af 2026 etablere en 5-års plan for udskiftning af gadeledninger, efter alder – Dette inkluderer også brønde og dæksler.*

Priser og effektivisering

Nuværende prisstruktur og tarif fordeling fastholdes. Der skal løbende arbejdes med

muligheder for effektivisering, forenkling og reduktion af omkostninger.
Det skal kunne betale sig for vores kunder at energirenovere deres ejendomme.
Derfor er vores faste areal-afgift pr. m² kun ca. 33% af den samlede varmeregning.
Der skal fortsat arbejdes med et højt niveau for arbejdsmiljø, sikkerhed og trivsel.

Utilstrækkelig afkøling af fjernvarmevandet medfører for selskabet øgede omkostninger til bla. ekstra varmeproduktion, el til øget pumpedrift, og øget varmetab i returledning.

Mål:

1) Der skal beregnes, om den nugældende motivationstarif på 1% pr. grad utilstrækkelig afkøling dækker de faktiske omkostninger ved selskabets øgede energiproduktion og service. Motivationstariffen skal svare til selskabets øgede produktionsomkostninger.

Rådgivning og service

Det er selskabets opfattelse, at forbrugerne ønsker:

- Forsyningsikkerhed med konstant og tilstrækkelig varme/varmt vand
- Stabile og lavest mulige priser
- Rådgivning og hjælp til at opnå bedre udnyttelse af fjernvarmevandet

Alle forbrugere skal styre efter mindst 30°C afkøling af fjernvarmevandet.
Vi vil arbejde aktivt med kunderådgivning og service i bestræbelserne på at opnå tilstrækkelig afkøling af det cirkulerede fjernvarmevand.

Igennem planlægning vil der løbende blive udtaget 1-3 forbrugere pr. måned med utilstrækkelig afkøling eller unormalt forbrug af fjernvarmevand til servicebesøg og rådgivning.

Der kan bla. tilbydes en fjernvarmeunit på abonnementsordning i tilfælde, hvor det vil være relevant for forbrugeren.

Indsatser med arbejdstid og/eller reservedele skal henvises til autoriseret VVS-firma for forbrugers egen regning.

Mål:

1) I forbindelse med flytterejlinger vil vi kontrollere om ejendommen er "dårlig afkøler". I givet fald tager vi kontakt med den nye ejer for at informere om problemet, konsekvenserne og mulige løsningsforslag - der vil som udgangspunkt blive prioriteret efter belastningsgrad.

Nye forsyningsområder og kunder

Mulige nye forsyningsområder er bla.:

- Royal Unibrew
- Haribo
- Grønningen
- Schjølervej (Ny bebyggelse)
- Nyt plejecenter

Listen udviser ikke en rækkefølge for initiativ og/eller udførelse.

Udvidelse af forsyningsområdet må ikke medføre nye omkostninger for eksisterende fjernvarmekunder.

Mål:

1) Vi vil løbende observere og undersøge mulige initiativer for udvidelse af fjernvarme-forsyningsområdet og optage nye kunder, når det kan ske med en neutral eller positiv økonomi for selskabet.

Energiproduktion

Energiproduktionen sker ved anvendelse af ca. **98%** biomasse (skovflis) som grund last og ca. **2%** naturgas som spids- og reservelast.

Der skal fortsat anvendes naturgas i perioder med spids- og reservelast.

Supplerende brændsler /energiforsyning

Der er lavet en ny arbejdsgruppe, der arbejder på nye investeringer (indeholdende varmepumpe og elkedel) dette er med fokus på at fremtidssikre faxe fjernvarme, herunder forsyningssikkerhed. Der arbejdes på en løsning der kan præsenteres for andelshavere i Q2-2026.

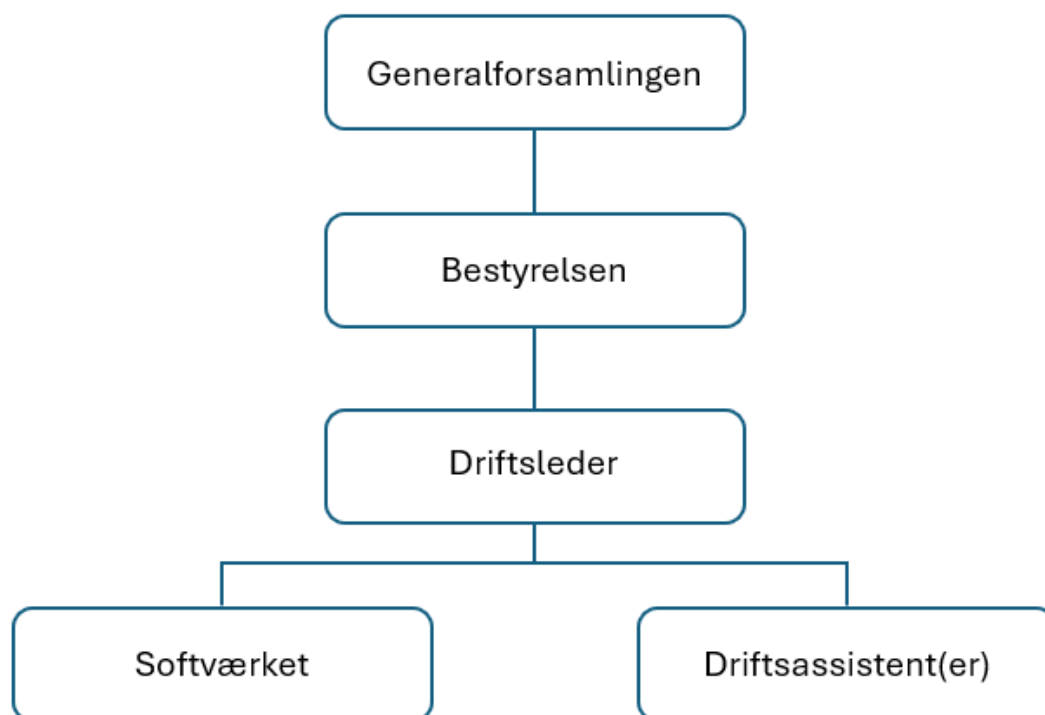
Beslutningsgrundlag:

Der er blevet udarbejdet et beslutningsgrundlag, i samarbejde med DFP, dette grundlag skal blandt andet ses som en hjælp til at sikre den korrekte fremtidige investering i ny teknologi.

Grøn omstilling:

Opdatering af "grønne omstillingsplaner" med nyeste viden indenfor nuværende – samt fremtidige anlæg.

Organisation



Selskabet ønsker at fortsætte som selvstændigt selskab, men vil være åben for muligheder for at samarbejde med andre fjernvarmeselskaber.

Drift og administration, opgaver, organisering, bemanning

Mål:

1) Sikre en realistisk plan for generationsskifte på div. Poster i organisationen, herunder finansiering heraf.

Bestyrelsens kodeks:

Der bliver arbejdet med bestyrelsens sammensætning og kompetencer – herunder gennemgang af "de 24 anbefalinger" som kommer fra Dansk Fjernvarme.

Mål:

1) Der vil kontinuerligt arbejdes på at styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer heraf, dette kan også inkludere eksterne ressourcer – herunder netværk.

Vores strategi

Vi vil arbejde med planlægning og effektivisering for selskabets udvikling herunder skitsering til energiplanlægning for eksisterende bymæssige bebyggelser i direkte tilknytning til Faxe by.

Vi vil altid prioritere således:

1. Forsyningssikkerhed ved altid at have tilstrækkelig kapacitet.
2. Lavest mulige pris for forbrugere.

Selskabet kan - hvis det er relevant - samarbejde med andre forsyningsvirksomheder om varetagelse af tekniske og administrative opgaver, herunder også på bestyrelsesniveau.